



Stefano MARZARI

Dottore Commercialista
Revisore Legale



CURRICULUM VITAE

Nome e cognome	Stefano Gino MARZARI
Luogo e data di nascita	[REDACTED]
Codice Fiscale	[REDACTED]
Residenza anagrafica	[REDACTED] [REDACTED]
Recapiti	[REDACTED] [REDACTED]
Domicilio professionale	[REDACTED] Tel. [REDACTED] e-mail [REDACTED]
Studi	<u>Laurea in Economia e Commercio</u> Università degli studi di Torino Facoltà di Economia Votazione 100/110 in data 22 marzo 2000 <u>Diploma di Ragioniere Perito Commerciale e</u> <u>Programmatore</u> I.T.C. "8 Marzo" – Settimo Torinese (TO) Votazione 50/60 anno 1993
Iscrizioni ad albi professionali	<u>Dottore Commercialista</u> Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ivrea-Pinerolo-Torino anzianità dal 3 febbraio 2004 (matricola 2786 già 2443) <u>Revisore legale</u> Registro revisori legali Ministero di Grazia e Giustizia D.M. 2 novembre 2005 pubblicato sulla G.U. n. 88 in data 8 novembre 2005 matricola n. 138.400



Stefano MARZARI

Dottore Commercialista
Revisore Legale

Professione

Libero professionista

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Socio fondatore di Studio associato – Dottori commercialisti – Revisori legali con sede in Torino, Via San Quintino n. 4

Esperienze Professionali

Nell'ambito dell'attività professionale svolgo la professione nei campi tipici, quali consulenza amministrativa e fiscale, contenzioso in tutte le sue fasi e tipologie, disciplina di bilancio, gestione finanziaria e piani di investimento prospettici, controllo di gestione, revisione contabile, *due diligence* contabili e fiscali, consulenza contrattualistica, redazione di perizie estimative richieste dalla Legge e volontarie.

Ho maturato una significativa esperienza nell'attività di assistenza e consulenza in operazioni straordinarie di società, consulenza in materia di diritto societario per amministratori, per singoli soci e nei rapporti tra società controllate o collegate. Svolgo attività di consulenza per società cooperative, nonché per associazioni ed organizzazioni di categoria, Fondazioni culturali e società di capitale private e pubbliche sia in via continuativa che per operazioni straordinarie.

Svolgo abitualmente l'attività di Sindaco e Revisore legale presso società ed enti pubblici e privati.

Esperienze in ambito pubblico

Negli ultimi dieci anni ho prevalentemente sviluppato l'attività professionale nell'ambito delle società e degli Enti a controllo pubblico e delle società in house providing svolgendo attività di assistenza e consulenza o attraverso incarichi di Sindaco.

Ho maturato quindi una significativa esperienza nel settore dei trasporti, dell'acqua, dell'infomobilità, dei parcheggi, dei parcheggi in struttura, dei rifiuti, della riscossione dei tributi in abito locale, dei servizi cimiteriali, dei centri agro-alimentari, dei parchi scientifici e tecnologici, culturale (cinema, prosa, danza, musica, balletto, circo).



Stefano MARZARI

Dottore Commercialista
Revisore Legale

Quale membro del gruppo di studio Enti Locali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili della provincia di Torino ho partecipato alla redazione del manuale *"SOCIETA' PUBBLICHE E MERCATO - Il Decreto Bersani e la Legge Finanziaria 2008"*.

Incarichi sindacali in società a partecipazione pubblica e società vigilate attualmente ricoperti:

ATL TERRE DELL'ATO PIEMONTE S.c.r.l.

(società a partecipazione pubblica)

Presidente del Collegio Sindacale

dal 29.12.2023 a tutt'oggi - servizi di promozione turistica

S.A.A.P.A. S.p.A.

(società a partecipazione pubblica)

Sindaco effettivo

dal 09.10.2020 a tutt'oggi - Ospedale civico Settimo T.se

CONFIDARE S.c.p.A.

(società vigilata dalla Banca d'Italia)

Presidente del Collegio Sindacale

dal 11.02.2008 a tutt'oggi - intermediario finanziario
106 TUB vigilato dalla Banca d'Italia

LE SERRE S.r.l.

(società a partecipazione pubblica)

Sindaco unico

dal 29.04.2024 a tutt'oggi - servizi pubblici

CADOS - CONSORZIO AMBIENTE DORA SANGONE

(società a partecipazione pubblica)

Revisore

dal 29.04.2024 a tutt'oggi - consorzio intercomunale di gestione rifiuti urbani

Incarichi di amministrazione attualmente ricoperti:

FINANZIARIA CITTA' DI TORINO HOLDING S.p.A.

(società a partecipazione pubblica in house providing)

Amministratore unico

dal 27.05.2024 a tutt'oggi - holding di partecipazione della Città di Torino

METRO HOLDING TORINO S.r.l.

(società a partecipazione pubblica in house providing)

Amministratore unico

dal 08.11.2021 a tutt'oggi - holding di partecipazione della Città Metropolitana di Torino

COLLI 3 S.C.

Presidente del Consiglio di amministrazione



Stefano MARZARI

Dottore Commercialista
Revisore Legale

dal 14.01.2019 a tutt'oggi – società di gestione immobiliare

Associazione Scuola Materna “E.De Amicis”

Commissario Liquidatore

dal 06.07.2023 a tutt'oggi – ex IPAB privatizzato sciolto e posto in liquidazione dall'ente vigilante Regione Piemonte

Principali incarichi in società a partecipazione cessati:

ICARUS S.c.p.A. in liquidazione

(società a partecipazione pubblica)

Liquidatore

dal 16.01.2016 a 02.12.2024 – Centro Multi Funzionale Spaziale di Torino - società di gestione immobiliare

IREN ACQUA S.p.A.

(società a partecipazione pubblica)

Sindaco effettivo

dal 11.04.2017 al 24.04.2020 - multi utility – servizi idrici

CMT S.p.A.

(società a partecipazione pubblica)

Sindaco effettivo – Revisore legale

dal 30.01.2019 al 20.01.2020 - servizi ambientali

FIP-FILM INVESTIMENTI PIEMONTE S.r.l. in liquidazione

(società a partecipazione pubblica - FCTP)

Liquidatore

dal 01.01.2020 a 26.07.2021 (estinzione società)

Amministratore unico

dal 10.07.2019 al 31.12.2019 - spettacolo

Sindaco unico

dal 26.04.2015 al 09.07.2019 - spettacolo

Presidente del Collegio Sindacale

dal 26.06.2012 al 25.04.2015 - spettacolo

Sindaco effettivo

dal 28.07.2010 al 25.06.2012 - spettacolo

BUS COMPANY S.r.l.

(società a partecipazione pubblica)

Presidente del Collegio Sindacale

dal 01.11.2015 al 20.06.2018 – trasporti - TPL

5T S.r.l.

(società a partecipazione pubblica in house providing)

Presidente del Collegio Sindacale – Revisore legale

dal 07.07.2015 al 31.07.2018 – infomobilità - TPL

VERA SERVIZI UNIPERSONALE S.r.l.

(società a partecipazione pubblica in house providing)

Amministratore unico

dal 13.10.2018 al 31.05.2018 – servizi pubblici - Multiutility

(razionalizzata, estinta per fusione in altra società)



Stefano MARZARI

Dottore Commercialista
Revisore Legale

FILM COMMISSION TORINO PIEMONTE

(Ente a partecipazione pubblica)

Presidente del Collegio dei Revisori – Revisore legale

dal 08.11.2006 al 31.07.2017 – fondazione culturale

G.T.T. S.p.A.

(società a partecipazione pubblica)

Presidente del Collegio Sindacale

dal 11.07.2013 al 07.12.2016 – TLP e parcheggi

ATL NOVARA S.c.r.l.

(società a partecipazione pubblica)

Presidente del Collegio Sindacale

dal 29.06.2021 al 29.12.2022 - servizi di promozione turistica fusa per incorporazione il ATL terre dell'alto Piemonte S.c.a.r.l.

SORIS S.p.A.

(società a partecipazione pubblica in house providing)

Sindaco effettivo

dal 11.07.2017 al 04.07.2023 – concessionario di riscossione

Presidente del Collegio Sindacale

dal 03.06.2014 al 10.12.2017

Si fornisce una sintetica elencazione delle attività professionali maggiormente rilevanti svolte dallo scrivente nel corso degli ultimi anni e/o specifiche tematiche fiscali/gestionali/societarie di società ed Enti a partecipazione pubblica:

*(dal 2004 ad oggi) **assistenza contabile, fiscale ed amministrativa a società ed enti di diritto privato a partecipazione pubblica;**

*(dal 2006 ad oggi) svolgimento **incarichi di sindaco e/o revisore di società a partecipazione pubblica** (piccole, medie e grandi dimensioni) **attive nei settori della cultura, trasporti, acqua, cimiteri, parcheggi;**

*(dal 2013 ad oggi) svolgimento **incarichi amministratore/liquidatore di società a partecipazione pubblica** e in house (piccole e medie dimensioni) **attive nei settori dei servizi di interesse generale.**

*(2014, 2015 e 2016) predisposizione del **business plan 2014-2018** e successivi aggiornamenti per controllo pubblico (servizi di interesse generale in ambito commerciale) finalizzato al raggiungimento del pareggio di bilancio. Il raggiungimento dell'obiettivo è stato poi successivamente monitorato, raggiunto e rendicontato all'ente pubblico di riferimento (valore della produzione della società Euro 7,5 milioni di Euro);

*(dal 2006 ad oggi) predisposizione dei **budget annuali** per Fondazione a controllo pubblico (100% - settore culturale) finalizzati al supporto della gestione ordinaria e alla efficace ed



Stefano MARZARI

Dottore Commercialista
Revisore Legale

efficiente allocazione delle risorse (contributi pubblici) (Valore della produzione dell'Ente non commerciale Euro 5 milioni di Euro).

*(dal 2013 ad oggi) predisposizione **situazioni di cassa periodiche** atte a monitorare l'andamento della liquidazione di società a controllo pubblico (100% - servizi di interesse generale in ambito culturale) nell'interesse del liquidatore e degli azionisti (passivo da liquidare 1,5 milioni di Euro).

*(dal 2014 ad oggi) predisposizione **situazioni di cassa periodiche** atte a monitorare l'andamento della liquidazione di società a controllo pubblico (100% servizi di interesse generale in ambito commerciale) nell'interesse del liquidatore e dei soci (passivo da liquidare 2 milioni di Euro).

*(2013) pianificazione e predisposizione dei documenti necessari al **conferimento di rami d'azienda** di società di capitali attive nel settore dei rifiuti in società di nuova costituzione (società privata);

*(2013) in, collaborazione con altri professionisti, la redazione di **piani di concordato preventivo** per la loro successiva attestazione (società private - valore dei debiti oltre 15 milioni di Euro);

*(2015) predisposizione di **perizie di stima del valore di liquidazione delle azioni** detenute da enti pubblici in società oggetto di interventi di razionalizzazione da parte della PA (L. 147/2013) (società a controllo pubblico - valori delle società oggetto di stima 7,5 milioni di Euro e 30,4 milioni di Euro)

*(2015 e 2016) quale Sindaco di società, verifica e revisione di **progetti di fusione e scissione** società private e pubbliche;

*(2015 e 2016) assistenza nell'ambito della cooperazione tra settore pubblico e settore privato (cd. **partenariato pubblico privato**) - **servizi di gestione integrata dei rifiuti urbani**. Assistenza nella redazione delle perizie di conferimento e di valutazione della società beneficiaria. Analisi dei piani finanziari e dell'equilibrio economico della concessione ai fini valutativi (valore complessivo dell'operazione Euro 80 milioni circa).

*(2017) predisposizione di **piani economico finanziari** finalizzati alla realizzazione di parcheggi a pagamento in struttura da parte di società a controllo pubblico (ricavi Euro 2,5 milioni per anno).

*(2017) predisposizione di **progetti di fusione** per incorporazione per società private;

*(2017) la predisposizione di bandi di gara finalizzati all'**alienazione del patrimonio immobiliare** di società mista pubblico-privato (valore dell'immobile Euro 16,1 milioni di Euro);



Stefano MARZARI

Dottore Commercialista
Revisore Legale

*(dal 2008 ad oggi) quale presidente del Collegio Sindacale di **intermediario finanziario vigilato dalla Banca d'Italia specializzato nel rilascio di garanzie e servizi accessori** ho maturato una vasta esperienza in materia di merito creditizio, ristrutturazione del debito e gestione dei rischi.

*(dal 2016 ad 2019) quale consulente fiscale e societario assisto società operante in regime di "in house providing" **concessionaria dei servizi cimiteriali**.

*(2018) incarico di consulenza ed assistenza per la predisposizione del **business plan 2018-2020** per società a controllo pubblico (servizi di interesse generale in ambito commerciale). (valore della produzione della società Euro 7,5 milioni di Euro);

*(2018) predisposizione del **business plan 2018-2018** e successivi aggiornamenti per controllo pubblico (servizi di interesse generale in ambito commerciale) finalizzato al consolidamento delle attività in essere ed allo sviluppo di nuove attività. (valore della produzione della società Euro 7,5 milioni di Euro);

*(dal 2017 a oggi) predisposizione **programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale ex art. 6, co. 2 del D.Lgs. 175/2016**, il c.d. "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" e successivi aggiornamenti degli stessi (analisi del contesto, selezione indicatori, definizione procedure);

*(dal 2017 a oggi) assistenza nella redazione delle **relazioni periodiche di monitoraggio** nell'ambito dei **programmi di valutazione del rischio di crisi azienda le art. 6, co. 2 del D.Lgs. 175/2016**, il c.d. "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica";

*(2017-a oggi) **assistenza, consulenza e difesa** nell'ambito del **contenzioso tributario** di società "utilities" nel settore dei rifiuti in materia di deduzioni IRAP sul costo del lavoro;

*(2019) assistenza e consulenza nell'ambito della procedura di **recesso dei soci pubblici** ex art. 24 del D.Lgs. 175/2016, il c.d. "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (art. 2437-ter e quater del Codice Civile). Predisposizione verbali, gestione degli adempimenti pubblicitari al RI, assistenza nella gestione della procedura, assistenza alla predisposizione degli atti;

*(2019) perimetrazione rami d'azienda e predisposizione **progetto di scissione** e successiva gestione degli adempimenti previsti dal Codice Civile;

*(2020) predisposizione **bilancio finale di liquidazione e piano di riparto** per società a partecipazione pubblica;

*(2020) **due diligence** finanziaria e fiscale nell'ambito di operazioni di acquisizione di quote di controllo in società operanti nel settore dell'intermediazione e smaltimento rifiuti (Lazio);



Stefano MARZARI

Dottore Commercialista
Revisore Legale

*(2020) **perizia di stima** del capitale economico di società finalizzata alla rivalutazione del valore di carico delle quote di partecipazione;

*(2021) due **diligence** finanziaria e fiscale nell'ambito di operazioni di acquisizione di quote di controllo in società operanti nel settore dell'intermediazione e smaltimento rifiuti (Lombardia);

*(2021) **perizia di stima** del valore del pacchetto azionario detenuto da Ente locale in società operante nel settore del Servizio Idrico Integrato finalizzata alla dismissione dello stesso;

*(2021) **assistenza e consulenza** nell'ambito della **predisposizione di bando di gara** finalizzato alla **concessione del diritto di superficie** di immobili di proprietà di società di interesse generale;

(2021) **assistenza e consulenza** nell'ambito della **predisposizione del progetto di scissione a favore di società esistente** finalizzato al trasferimento di rami d'azienda nel settore dei servizi di raccolta e smaltimento rifiuti solidi urbani di Consorzio pubblico a favore di società esistente;

*(2020-2021) quale liquidatore, gestione processo di liquidazione di società a partecipazione pubblica e predisposizione **bilancio finale di liquidazione e piano di riparto**;

*(2021-2022) **Due diligence** fiscali e finanziarie finalizzate all'acquisto di partecipazioni di controllo di società industriali;

*(2022) Incarico di Esperto ex art. 2506-ter nell'ambito di operazione di operazione straordinaria per la **valutazione della congruità del rapporto di concambio delle quote** di società a partecipazione pubblica;

*(2023) Assistenza e consulenza nell'ambito della predisposizione di progetti a valere sui bandi **PNRR** a favore di società a controllo pubblico pubblica per la parte relativa al calcolo del c.d. "funding gap";

*(2024) **perizia di stima** del valore delle quote detenute da società a controllo pubblico in società operante nel settore del trasporto pubblico finalizzata alla dismissione delle stesse;

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali e di essere di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati personali (Regolamento UE 679/2016., che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, nonché dell'esistenza dei diritti di cui all'articolo 7 del medesimo decreto legislativo.

Torino, lì 15.07.2025

In Fede

Stefano Gino MARZARI